

«Мұхамеджан Тынышбаев атындағы АЛТ университеті» АҚ

БЕКІТЕМІН
«АЛТ университеті» АҚ ҒК төрағасы
**М.С.Жармагамбетова**
2026 жылғы «30» сәуірдегі
№8 хаттамамен қабылданған шешімі



**ДОКТОРАНТУРАҒА ҚАБЫЛДАУ ЕМТИХАНЫНЫҢ
БАҒДАРЛАМАСЫ**
бейіндік бағыт бойынша

D11366 – Логистика (салалар бойынша)
«D148 – Логистика (салалар бойынша)» білім беру бағдарламалары тобы
бойынша

Алматы, 2026 ж

Қабылдау емтиханының бағдарламасы Көлік қызметтері және бизнес кафедрасының 2026 жылғы «20» наурыздағы №7 хаттамасымен талқыланып, оң шешім қабылданды.

Кафедра меңгерушісі



Р.Д. Мусалиева

Қабылдау емтиханының бағдарламасы Логистика және бизнес институты кеңесінің 2026 жылғы «21» сәуірдегі №8 хаттамасында қаралып, ұсынылды.

Институт кеңесінің төрағасы



К.Ж. Даубаев

МАЗМҰНЫ

1	Қабылдау емтиханының мақсаты	4
2	Қабылдау емтиханын өткізу форматы мен регламенті	4
3	Бағалау түрлері мен критерийлері	4
3.1	Электрондық емтихан билетінің сұрақтарына берілген жауаптарды бағалау критерийлері	4
3.2	Әңгімелесуді бағалау критерийлері	5
3.3	Кәсіпорынның немесе ұйымның ұсыным хаты	6
4	Емтихан материалдарының мазмұны	6
4.1	Әңгімелесу сұрақтарының мазмұны	6
4.2	Қабылдау емтиханына шығарылатын бөлімдер мен тақырыптық блоктардың мазмұны	6
4.3	Әңгімелесу сұрақтары	7
5	Ұсынылатын әдебиеттер	8
5.1	Негізгі әдебиеттер	8
5.2	Қосымша әдебиеттер	9

1. ҚАБЫЛДАУ ЕМТИХАНЫНЫҢ МАҚСАТЫ

Қабылдау емтиханының мақсаты – докторантураға түсушінің теориялық және практикалық даярлық деңгейін айқындау, сондай-ақ оның білімінің, білігі мен дағдыларының даярлау бағыты бойынша оқыту талаптарына сәйкестігін бағалау.

Философия докторы (PhD) бағдарламасы бойынша докторантураға қабылдау емтиханы келесі кезеңдерден тұрады:

1. емтихан комиссиясы өткізетін талапкермен әңгімелесу;
2. білім беру бағдарламалары тобының бейіні бойынша емтихан сұрақтарына жауап беру;
3. кәсіпорыннан немесе ұйымнан ұсыныс хаттың болуы.

2. ҚАБЫЛДАУ ЕМТИХАНЫН ӨТКІЗУ ФОРМАТЫ МЕН РЕГЛАМЕНТІ

Қабылдау емтиханының жалпы ұзақтығы **2 сағат 30 минутты** құрайды. Осы уақыт ішінде талапкер: емтихан комиссиясымен әңгімелесуден өтеді; үш сұрақтан тұратын электрондық емтихан билетінің сұрақтарына жауап береді.

Емтихан сұрақтары кездейсоқ таңдау (рандомды) әдісімен қалыптастырылады.

Қабылдау емтиханы бойынша ең жоғары балл – **80 балл**, оның ішінде: білім беру бағдарламалары тобының бейіні бойынша емтихан – **50 балл**; әңгімелесу – **30 балл**.

3. БАҒАЛАУ ТҮРЛЕРІ МЕН КРИТЕРИЙЛЕРІ

3.1 Электрондық емтихан билетінің сұрақтарына берілген жауаптарды бағалау критерийлері

Білім беру бағдарламалары тобының бейіні бойынша емтихан үш сұрақ блогынан тұрады: бірінші сұрақ – теориялық білімнің деңгейі мен жүйелілігін анықтауға; екінші сұрақ – функционалдық құзыреттердің қалыптасу деңгейін бағалауға; үшінші сұрақ – жүйелік құзыреттердің қалыптасуын анықтауға бағытталған. Ең жоғары балл – 50 балл.

Электрондық емтихан билеті 3 сұрақтан тұрады:

Блоктар	Сұрақтың сипаты	Ұпай саны
1-сұрақ	теориялық – теориялық білімнің деңгейі мен жүйелілігін анықтайды	10
2-сұрақ	практикалық - функционалдық құзыреттіліктердің қалыптасу дәрежесін ашады (пәндік салада әдістерді, технологияларды және әдістемелерді қолдана білу	20
3-сұрақ	зерттелетін пәндік саланы жүйелі түсінуді, зерттеу әдіснамасы саласындағы мамандандырылған білімді (жүйелік құзыреттіліктерді) анықтайды	20
БАРЛЫҒЫ		50

Электрондық емтихан билетінің сұрақтарына жауаптарды бағалау критерийлері:

Сұрақ	Бағалау критерийлері	Ұпай саны
-------	----------------------	-----------

1-сұрақ	оқытылатын пәндік саланың негізгі процестері туралы білімін көрсетеді; мәселені ашудың тереңдігі мен толықтығы	5
	туралы өз пікірін логикалық және дәйекті түрде білдіреді	3
	талқыланатын мәселе	2
	ұғымдық-категориялық аппаратқа, ғылыми терминологияға иелік етеді	
	Барлығы	10
2-сұрақ	пәндік саладағы мәселелерді шешудің әдістерін, тәсілдерін, технологияларын қолданады	7
	құбылыстарды, оқиғаларды, процестерді дәлелдейді, салыстырады, жіктейді; практикалық дағдыларға негізделген қорытындылар мен жалпылаулар жасайды	7
	әртүрлі көздерден алынған ақпаратты талдайды	6
	Барлығы	20
3-сұрақ	теориялық және практикалық әзірлемелерді, ғылыми тұжырымдамаларды және ғылым дамуының қазіргі заманғы тенденцияларын сыни тұрғыдан талдайды және бағалайды	7
	түсіндірудегі әдістемелік тәсілдерді синтездейді	7
	пәндік білімнің негізгі мәселелері	6
	процестерді, құбылыстарды, оқиғаларды талдауда себептік байланыстарды ашады	
	Барлығы	20
БАРЛЫҒЫ		50

3.2 Сұхбатты бағалау критерийлері

№	Критерийлер	Дескрипторлар	Ұпайлар
1.	Мотивация	Таңдалған ЭП бойынша докторантурада оқу және белгілі бір ЖОО-ға түсу мотивтерін дәлелдеу. Оқуды аяқтағаннан кейін кәсіби және жеке өсу перспективаларын көру.	5
2	Зерттеу құзыреттілігі	Белгілі бір пән саласындағы ғылыми-зерттеу іс-әрекетіне қажетті зерттеу дағдылары мен тәжірибесінің болуы.	10
3.	Шығармашылық	Стандартты емес ойлау, есептерді шешудегі шығармашылық және балама тәсілдер, ситуациялық тапсырмалар.	10
4.	Байланыс	Қысқа, репрезентативті, логикалық, өз көзқарасын дәлелді жеткізе білу, жалпылау және қорытынды жасай білу. Тіл білу.	5
Максималды ұпайлар			30

3.3 Кәсіпорынның немесе ұйымның ұсыным хаты

Бейіндік докторантураға түсу үшін кәсіпорынның немесе ұйымның ұсыным хаты ресми бланкіде рәсімделуі, нақты ақпаратты қамтуы және ұйымның талапкердің докторантурада білім алуына мүдделі екенін, сондай-ақ зерттеу нәтижелерін өндірістік қызметте қолдануға қызығушылық танытатынын растауы тиіс.

4. ЕМТИХАН МАТЕРИАЛДАРЫНЫҢ МАЗМҰНЫ

4.1 Қабылдау емтиханына ұсынылған блоктар бойынша бөлімдердің мазмұны

Білім беру бағдарламаларының топтары бойынша докторантураға түсу емтихандарына арналған емтихан материалдары, оның ішінде эссе тақырыптары, бейіні бойынша емтихан сұрақтары үш тілде: қазақ, орыс және ағылшын тілдерінде жасалады.

Емтихан сұрақтарының тақырыбы "D148-Логистика (салалар бойынша)" білім беру бағдарламасының тобы бойынша көзделген циклдардың оқу бағдарламаларынан таңдалған бөлімдерге сәйкес келеді:

№	Пәндер атауы
1	Көлік кәсіпорындарының қызметін логистикалық талдау
2	Көліктік логистикалық қызмет нарығын зерттеу
3	Халықаралық көлік дәліздері және логистикалық орталықтар
4	Жеткізу тізбектеріндегі логистикалық шығындарды басқару
5	Жеткізу тізбегіндегі стратегиялық басқару және инновация
6	Логистикалық процестерді автоматтандыру/роботтандыру

4.2 Қабылдау емтиханына ұсынылған блоктар бойынша тараулардың мазмұны

1-Блок

1.1 Логистикадағы теориялық білімнің жүйелілігі

Кіріспе, даму тарихы, логистиканың жүйе ретіндегі ұғымы. Жеткізу тізбегінің бүкіл құрылымын кешенді талдау арқылы міндеттерді шешу тәсілдері. Логистикалық жүйенің негізгі құрамдас бөліктері. Логистикалық жүйенің мақсаттары мен міндеттері. Логистикалық үдерістерді талдау және жетілдіру үшін математикалық модельдер, басқару теориясы және оңтайландыру теориясын қолдану.

1.2 Логистикалық басқару құрылымдарын қалыптастыру тәсілдері

Көлік логистикасын басқару, жүк тасымалдауды жоспарлау, ұйымдастыру және бақылау – уақытында әрі үнемді жеткізуді қамтамасыз ету мақсатында. Халықаралық логистикалық операциялар – әртүрлі елдердің ерекшеліктерін, құқықтық нормаларын, валюталық тәуекелдерін және мәдени айырмашылықтарын ескере отырып, стандартты әдістерді бейімдеу. Компанияның мақсаттары мен нарық ерекшеліктеріне сәйкес келетін ұйымдық модельді таңдау арқылы логистикалық басқару құрылымдарын қалыптастыру.

2-Блок

2.1 Логистиканы (салалар бойынша) практикалық жүзеге асыру әдістері мен модельдері

Көлік ағындарын математикалық модельдеуге кіріспе. Логистикалық тізбектерді көлікпен қамтамасыз етудің тиімділігі. Жеткізу тізбегінде жоспарлау, болжау және қорларды толықтыру бойынша біріктірілген технологиялар. Жеткізу тізбектеріндегі «қамшы әсері» және тұрақтылық мәселесі. Бөлу орталықтарының қатысуымен материалдық ағынды басқару моделі.

2.2 Жеткізу тізбектерін интеграцияланған жоспарлау

Жеткізу тізбектерінің буындарын ұйымдастырушылық-экономикалық жобалауға логистикалық тәсіл. Жобаларды басқару. Автокөлік ұйымдарының экспедициялық операциялары. Көлік кәсіпорындарындағы тәуекелдерді басқару жүйелері.

3- Блок

3.1 Логистикадағы зерттеу әдіснамасы және кешенді жұмыс жоспарлау

Көлік жүйесінің бірлігін айқындайтын мәні мен факторларын кешенді зерттеу. Көлік-логистикалық кешендердің жұмысын модельдеудің принциптері. Көлік тораптарындағы өзара әрекеттесу процестері. Көлік тораптарының жұмыс сапасының негізгі сипаттамалары. Көлік қызметтерінің ұлттық нарығын кешенді бағалау.

3.2 Трансконтинентальды тасымалдау саласындағы Қазақстан Республикасының транзиттік әлеуетін дамыту

Еуразиялық құрлықтағы халықаралық экономикалық қатынастардың жаһандануы. Жаһандық деңгейде жаңа транзиттік дәліздердің пайда болу себептері мен негіздемесі. Қазақстан Республикасының транзиттік-көліктік әлеуетін дамыту. Логистикалық үдерістердің өзара әрекеттесуін модельдеу. Халықаралық тасымалдарды көлік-экспедиторлық қызмет көрсету бойынша халықаралық талаптар.

4.3 Әңгімелесу сұрақтары

1. Ұсынылып отырған қолданбалы зерттеудің өзектілігін және оның көлік-логистика саласы үшін күтілетін практикалық тиімділігін негіздеңіз.
2. Логистика саласындағы қандай өндірістік мәселелер инновациялық технологиялық шешімдерді енгізуді талап етеді? Мысалдар келтіріңіз.
3. Көлік-логистикалық компанияның логистикалық процестерін цифрлық трансформациялау жобасын ұсыныңыз.
4. Логистикалық процестердің тиімділігін арттыру үшін қандай цифрлық технологияларды (жасанды интеллект, Заттар интернеті (IoT), Big Data, Blockchain, Digital Twins) қолдану орынды?
5. Зияткерлік ақпараттық жүйелерді пайдалана отырып, көлік-логистикалық процестерді оңтайландыру тәсілдерін ұсыныңыз.
6. Эксперименттік зерттеулер логистикалық технологиялар мен бизнес-процестердің тиімділігін бағалауда қалай қолданылуы мүмкін?
7. Көлік-логистикалық кәсіпорын қызметіне цифрлық шешімдерді енгізудің тиімділігін бағалау әдістемесін ұсыныңыз.
8. Халықаралық тасымалдар көлемінің өсуі жағдайында көлік-логистикалық хабтың жұмыс тиімділігін арттыру бойынша ұсыныстар әзірлеңіз.
9. Көлік-логистикалық орталықтар мен мультимодальды терминалдардың қызметіне қандай инновациялық технологияларды енгізу орынды?
10. Қазақстан Республикасының көлік-логистикалық инфрақұрылымын дамытудағы халықаралық көлік дәліздерінің рөлін негіздеңіз.
11. Көлік-логистикалық хабтарды дамыту негізінде Қазақстан Республикасының транзиттік әлеуетін арттыру бойынша іс-шараларды ұсыныңыз.
12. Халықаралық тасымалдар мен жеткізу тізбектерін басқарудың тиімділігін арттыруға қандай цифрлық құралдар ықпал ете алады?
13. Қазақстан Республикасында мультимодальды тасымалдарды ұйымдастыруды жетілдіру жолдарын ұсыныңыз.
14. Логистика саласында көлік-қойма процестерін автоматтандырудың қандай заманауи технологиялары ең сұранысқа ие?
15. Көлік-логистикалық кәсіпорын қызметіне тұрақты («жасыл») логистика қағидаттарын енгізу бойынша ұсыныстар әзірлеңіз.

16. Халықаралық тасымалдарды ұйымдастыру кезінде логистикалық тәуекелдерді азайту әдістерін ұсыныңыз.
17. Логистикалық жүйелерді жобалау кезінде бизнес-процестерді модельдеу мен оңтайландырудың қандай заманауи әдістері қолданылады?
18. Көлік-логистикалық инфрақұрылымды модельдеуде цифрлық егіздерді (Digital Twins) қолданудың қандай мүмкіндіктері бар?
19. Кедендік рәсімдер мен халықаралық құжат айналымын цифрландыруды жетілдіру бойынша ұсыныстар енгізіңіз.
20. Электрондық коммерцияның дамуы қазіргі логистикалық жүйелерді жобалауға қалай әсер етеді? Практикалық шешімдер ұсыныңыз.
21. Көлік-логистикалық орталықтың немесе логистикалық хабтың қызметін бағалау кезінде қандай тиімділік көрсеткіштерін қолдану қажет?
22. Халықаралық тәжірибені ескере отырып, өңірдің көлік-логистикалық инфрақұрылымын дамытуға арналған инновациялық жобаны ұсыныңыз.
23. Логистика саласындағы ғылыми әзірлемелерді коммерцияландырудың қандай тетіктерін ең тиімді деп санайсыз?
24. Докторлық зерттеуді орындау барысында қандай эксперименттік базаны, цифрлық технологияларды және өндірістік алаңдарды пайдалануды жоспарлап отырсыз?
25. Логистика саласындағы өзекті өндірістік мәселені шешуге бағытталған өзіңіздің қолданбалы ғылыми-зерттеу жобаңыздың тұжырымдамасын ұсыныңыз және күтілетін ғылыми әрі практикалық нәтижелерін сипаттаңыз.

5. ҰСЫНЫЛАТЫН ӘДЕБИЕТТЕР

5.1 Негізгі әдебиеттер

1. Б.А. Аникин Логистика: учебное пособие / Под ред. Б.А. Аникина, Т.А.Родкиной. - М.: Проспект, 2020. - 408 с.
2. Сергеев В.И. Логистика. Теория и практика управления цепями поставок. – Москва: Юрайт, 2022.
3. Аникин Б.А. Логистика: учебник. – Москва: ИНФРА-М, 2023
4. Афоничев Р.Ю. Информационные технологии в логистике: учебное пособие / Р.Ю. Афоничев, Н.А. Тихонова, В.Г. Шахов. - М.: ФГБУ ДПО "Учебно методический центр по образованию на железнодорожном транспорте", 2018. - 196 с.
5. Сыртанов С.А. Транспортные системы и процессы. Человеческие ресурсы и конкурентоспособность предприятия транспорта: учебное пособие / С.А. Сыртанов. - Алматы, 2016. - 94 с.
6. Иванов Г.Г. Складская логистика: учебник для вузов / Г.Г. Иванов, Н.С. Киреева. - М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2016.- 192с.
7. Герами В.Д. Управление транспортными системами. Транспортное обеспечение логистики: Учебник и практикум / В.Д. Герами, А.В. Колик.- М.: Изд-во Юрайт, 2016. – 438
8. А.С. Балалаев. Терминально - логистические комплексы: учебное пособие / А.С. Балалаев, Р.Г. Король. - М.: ФГБУ ДПО "Учебно методический центр по образованию на железнодорожном транспорте", 2018. - 156 с.
9. Л.Б. Миротин и др. Логистика транспорта в цепи поставок: учебное пособие. - М.: ФГБУ ДПО "Учебно методический центр по образованию на железнодорожном транспорте". - 2018. - 144 с.
10. Балалаев А.С. Технология работы операторских и экспедиторских компаний: учебное пособие / А.С. Балалаев, Е.И. Гарлицкий. - М.: ФГБУ ДПО "Учебно методический центр по образованию на железнодорожном транспорте", 2018. - 134 с.
11. Сулейменов Т.Б., Транспортная логистика. Астана, 2012, - 211 с, ил. www.enu.kz

5.2 Қосымша әдебиеттер

- Неруш Ю.М. Логистика: теория и практика проектирования: Учебник и практикум. / Ю.М. Неруш, С.А. Панов, А.Ю. Неруш. - М.: Юрайт, 2019. - 422 с.
2. Степанов В.И. Логистика: учебник / В.И. Степанов. - М.: Проспект, 2016. - 488 с.
3. А.М. Гаджинский Логистика. М.: Издательство «Дашков и К» - 2016. -308 с.
4. Милославская С.В. Транспортные системы и технологии перевозок: учебное пособие / С.В. Милославская, Ю.А. Почаев. - М.: ИНФРА-М, 2017.- 116 с.
5. Троицкая Н.А. Транспортно-технологические схемы перевозок отдельных видов грузов: учебное пособие / Н.А. Троицкая, М.В. Шилимов. - М.: КНОРУС, 2016.- 232 с.
6. Сток Дж.Р., Ламберт Д.М. Стратегическое управление логистикой (перевод с английского). – Москва: ИНФРА-М.